

ระบุความเสี่ยง			เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงต้น			(แนวทาง) แผนปฏิบัติการระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	เป้า 2566 รายการ KPI	ติดตามและประเมินผล				เจ้าภาพ (Risk Owner)		
รายการความเสี่ยงหลัก	สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	ผลกระทบ		ปีงบประมาณ					สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ไตรมาส 4	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน	ความอ่อนไหว		การเปลี่ยนแปลง	
				โอกาสเกิด x ผลกระทบ	ความอ่อนไหว	การเปลี่ยนแปลง									
66-ST01 : ขีดความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการไม่ทันต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการแข่งขันจากภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	1. มีหน่วยงานอื่นมีความสามารถทำงานแข่งขันกับ สทอภ. เช่น สร้างดาวเทียม อุปกรณ์ บริการข้อมูล ดาวเทียมจากต่างประเทศ เช่น planet lab มีดาวเทียมหลายดวงและจำหน่ายภาพถ่ายดาวเทียมราคาต่ำลงมาก หรือฟรี รวมถึงการให้บริการระบบภูมิสารสนเทศจากสตาร์ทอัพและเอกชน เช่น บริษัท RICULT เป็นต้น 2. มหาวิทยาลัยเริ่มมีหลักสูตรด้านเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศในหลายแห่ง 3. สทอภ. ใช้บุคลากรภายนอกหรือการจ้างเหมา (Outsource) มาดำเนินการในงานพื้นฐานงานโครงการ หรือ การให้บริการหลักของ สทอภ.	1. องค์กรไม่มีนวัตกรรม องค์ความรู้เป็นของตนเอง และขาดการสร้างผลิตภัณฑ์ บริการและนวัตกรรมใหม่ๆ 2. องค์กรอาจไม่สามารถขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กรได้ หรือไปได้อย่างซ้ำๆ ไม่ทันต่อการแข่งขันหรือ การเปลี่ยนแปลงจากภายนอก 3. ลูกจ้างหรือผู้รับบริการ ลดลงทำให้รายได้หรือความเชื่อถือของหน่วยงานลดลง	โอกาสเกิด 5 = ต้องจัดหาบุคลากร หรือ จัดหาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ เพื่อปิดช่องว่าง (GAP) จากการทำ Market Sounding 4 = ต้องพัฒนาขีดความสามารถใหม่ เพื่อสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อปิดช่องว่าง (GAP) จากการทำ Market Sounding 3 = ต้องพัฒนาขีดความสามารถเพิ่มเติมจากเดิม เพื่อสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อปิดช่องว่าง (GAP) จากการทำ Market Sounding 2 = สามารถใช้ขีดความสามารถเดิมที่มีอยู่เพื่อสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อปิดช่องว่าง (GAP) จากการทำ Market Sounding ได้ร้อยละ 50 1 = สามารถใช้ขีดความสามารถเดิมที่มีอยู่เพื่อสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อปิดช่องว่าง (GAP) จากการทำ Market Sounding ได้	4x4	4	3	1. จัดเก็บข้อมูลความต้องการของหน่วยงานภายนอก (Market Sounding) และวิเคราะห์ช่องว่างกับขีดความสามารถของ สทอภ.	ช่องว่างของขีดความสามารถของ สทอภ. กับความต้องการภายนอก	1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์/รูปแบบการให้บริการ 1.1 การพัฒนา Digital Service Platform (แพลตฟอร์มให้บริการข้อมูลดาวเทียมแบบออนไลน์) - อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบ โดยคาดว่าจะพัฒนาแล้วเสร็จในช่วงเดือนธันวาคม 2566 และดำเนินการทดลองการใช้งาน รวมถึงฝึกอบรมการใช้งานระบบในระหว่างเดือน ม.ค. - ก.พ. 2567 1.2 sphere (แพลตฟอร์มเปิดด้านภูมิสารสนเทศ) - สทอภ. ได้ดำเนินการพัฒนาแพลตฟอร์มเปิดด้านภูมิสารสนเทศ (sphere) ในส่วนของเครื่องมือการสร้างแผนที่และเครื่องมือสร้างแอปพลิเคชันแล้วเสร็จ โดย สทอภ. ได้จัดฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมการใช้งานให้กับหน่วยงานภาครัฐ เอกชนและภาคการศึกษาจำนวนทั้งหมด 9 ครั้งทั่วประเทศ ทั้งนี้ในปีงบประมาณ 2567 จะดำเนินการพัฒนาเครื่องมือที่ช่วยวิเคราะห์ข้อมูล รวมถึงการนำเข้าข้อมูลแผนที่ในรูปแบบ 3D ซึ่งจะช่วยให้เกิดการใช้งานข้อมูลภูมิสารสนเทศได้ง่ายขึ้น 2. สรุปผลช่องว่างขีดความสามารถกับความต้องการจากภายนอก - สทอภ. ได้มีการหารือภายใน เกี่ยวกับประเด็นของการลดช่องว่างขีดความสามารถกับความต้องการจากภายนอก ซึ่ง สทอภ. จะต้องมีแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือมี New Business Model รวมถึงการจัดหาบุคลากร หรือพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีที่ต้องการในตลาด ซึ่งจะนำไปบรรจุเป็นแผนความเสี่ยงปี 2567	3X2	3	2	รอง ผสทอภ.(ศิริลักษณ์) /สสพ. รอง ผสทอภ.(กานดาศรี) /สพน.		
							2.1 จัดทำแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของ สทอภ.	แผนการปิดช่องว่างขีดความสามารถของ สทอภ. กับความต้องการภายนอก						สทอภ. ได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินงานโครงการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร ด้านวิทยาศาสตร์ระบบโลก (Earth System Science: ESS) โดยเฉพาะด้าน Atmospheric Science เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและองค์ความรู้ของบุคลากรให้มีศักยภาพในการออกแบบ วิจัย และพัฒนานวัตกรรมภูมิสารสนเทศที่ตรงกับความต้องการภายนอก	รอง ผสทอภ.(กานดาศรี) /สพน./สปก.
							2.2 จัดทำแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับข้อมูลความต้องการของหน่วยงานภายนอก (Market Sounding)	ผลิตภัณฑ์ หรือ ต้นแบบผลิตภัณฑ์ที่มีผู้ใช้งานตามเป้าหมายที่กำหนด							
							3. พัฒนาด้านแบบผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงานภายนอก	ผลิตภัณฑ์ หรือ ต้นแบบผลิตภัณฑ์ที่มีผู้ใช้งานตามเป้าหมายที่กำหนด						สทอภ. ได้พัฒนาส่วนประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้งานใน mobile application ที่ให้บริการเพื่อสำรวจข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความพึงพอใจของผู้รับบริการ	รอง ผสทอภ.(กานดาศรี) /สพน./สปก.
4. ประเมินผลต้นแบบผลิตภัณฑ์หรือบริการกับหน่วยงานภายนอก	ความพึงพอใจของหน่วยงานภายนอก														

ระบุความเสี่ยง			เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงต้น ปีงบประมาณ			(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับ ความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	เป้า 2566 รายการ KPI	ติดตามและประเมินผล				เจ้าภาพ (Risk Owner)
รายการความเสี่ยงหลัก	สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	ผลกระทบ		โอกาสเกิด x ผลกระทบ	ความอ่อนไหว	การเปลี่ยนแปลง			ไตรมาส 4	ระดับความ เสี่ยงปัจจุบัน	ความอ่อนไหว	การเปลี่ยนแปลง	
						5. ติดตามสถานการณ์และแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของ Technology อย่างต่อเนื่อง	รายงานผลการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของ Technology	5.1. สทอภ. มีการติดตามสถานการณ์และแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับปี 2566 เช่น Industry Cloud Platform ที่มีการรวมเอา SaaS, PaaS, IaaS เข้าด้วยกันแล้วปรับแต่งตามความต้องการของลูกค้า, การพัฒนา Superapps ซึ่งเป็นรวมสินค้า/บริการ, Platform และระบบนิเวศของธุรกิจเข้าไว้ด้วยกัน 5.2. Trend เทคโนโลยีสารสนเทศเหล่านี้ควรจะได้รับการพิจารณานำมาปรับใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อประสิทธิภาพที่ดีและสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ ซึ่ง สทอภ. ได้มีการนำแนวโน้มนี้มาปรับใช้แล้วในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของ สทอภ. อย่าง sphere เป็นต้น				รอง ผสทอภ.(พีร์) / สยศ.(ฝบย.)	

ระบุความเสี่ยง			เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงต้น			(แนวทาง) แผนปฏิบัติการระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	เป้า 2566 รายการ KPI	ติดตามและประเมินผล				เจ้าภาพ (Risk Owner)	
รายการความเสี่ยงหลัก	สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	ผลกระทบ		ปีงบประมาณ					สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ไตรมาส 4	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน	ความอ่อนไหว		การเปลี่ยนแปลง
			โอกาสเกิด x ผลกระทบ	ความอ่อนไหว	การเปลี่ยนแปลง									
	3. โครงสร้างองค์กร ทรัพยากรบุคคล งบประมาณ ยังไม่รองรับกับภารกิจที่เพิ่มเติมขึ้นมา		ผลกระทบ 5= สทอภ. ไม่มีแผนรองรับ 4= มีร่างโครงสร้างที่ สทอภ. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานกำกับกิจการอวกาศฯ 3= มีร่างโครงสร้างที่ สทอภ. ทำหน้าที่เป็นสำนักงานกำกับกิจการอวกาศฯ ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะทำงานภายใน สทอภ. 2= สทอภ. มีแผนรองรับที่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหาร 1= สทอภ. มีแผนรองรับที่ผ่านการพิจารณาจากหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่				3. จัดทำ Action Plan ระยะ 3 ปี (ตามมติ ครม.) ของ สทอภ. ในฐานะสำนักงานกำกับกิจการอวกาศ เพื่อวางแผนการดำเนินงานที่เป็นการขับเคลื่อนกิจการอวกาศของประเทศ รวมถึงเอกสารที่ระบุบทบาทของ สทอภ. ในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความชัดเจน 4. กำหนดกรอบหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติของบุคลากรที่จะทำหน้าที่สำนักงานกำกับกิจการอวกาศ เพื่อเป็นกรอบในการพิจารณาร่วมกับ ก.พ.ร. 5. วางแผนในการเข้าไปเรียนรู้รูปแบบการทำงานกับหน่วยงานอื่นที่ทำหน้าที่กำกับ - ส่งเสริม เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรรองรับการปฏิบัติหน้าที่ในอนาคต							
66-CO01 : การจัดทำกฎหมายลำดับรองภายใต้ พ.ร.บ.กิจการอวกาศ พ.ศ. ไม่ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ และไม่ทันต่อการดำเนินงาน	มีการประกาศใช้กฎหมาย พ.ร.บ. กิจการอวกาศ พ.ศ. ฉบับใหม่ ซึ่งมีข้อกำหนดให้มีกฎหมายลำดับรองต้องดำเนินการ ซึ่งบังคับใช้กับภาครัฐ เอกชน หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการจัดทำกฎหมายลำดับรองต้องพิจารณาให้ครอบคลุมกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ซึ่งหากไม่ดำเนินการ หรือ ดำเนินการไม่ทันต่อเวลา ถูกต้อง สทอภ. อาจจะไม่สามารถส่งเสริมหรือกำกับ การดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ได้	หากไม่ดำเนินการ หรือ ดำเนินการไม่ถูกต้อง ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่อาจมีความผิดได้ ซึ่ง สทอภ. อาจจะต้องถูกฟ้องร้องดำเนินคดี และเสียค่าใช้จ่าย จากกรณีดังกล่าว	โอกาสเกิด 5 = มีข้อกำหนดในการดำเนินงานครบถ้วน และสอดคล้องตาม พรบ. ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30 4 = มีข้อกำหนดในการดำเนินงานครบถ้วน และสอดคล้องตาม พรบ. ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 40 3 = มีข้อกำหนดในการดำเนินงานครบถ้วน และสอดคล้องตาม พรบ. ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 2 = มีข้อกำหนดในการดำเนินงานครบถ้วน และสอดคล้องตาม พรบ. ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 1 = มีข้อกำหนดในการดำเนินงานครบถ้วน และสอดคล้องตาม พรบ. ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 ผลกระทบ 5 = ส่งผลกระทบต่อการทำงานภารกิจของ สทอภ. สูง	2x2	1	1	1. จัดทำ List รายชื่อของที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในแต่ละประเด็นของกฎหมายลำดับรองทั้งในประเทศและต่างประเทศ 2. ศึกษาขั้นตอน กระบวนการจัดทำกฎหมายลำดับรอง และจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการพิจารณา (ร่าง) พ.ร.บ. กิจการอวกาศ พ.ศ. 3. จัดทำกรอบแนวคิดของกฎหมายลำดับรองในมาตราที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการกฤษฎีกาแล้ว	กรอบแนวคิดของกฎหมายลำดับรองใน มาตราที่ผ่านการพิจารณาของ คณะกรรมการกฤษฎีกาแล้ว	ปัจจุบันการพิจารณาตรวจ (ร่าง) พระราชบัญญัติกิจการอวกาศ พ.ศ. มีการกำหนดโครงสร้างสารบัญชของกฎหมาย ประกอบด้วย 9 หมวด และบทเฉพาะกาลปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับรายละเอียดแต่ละหมวด และยังไม่ได้ข้อยุติ ซึ่งการจัดทำกฎหมายลำดับรองจำเป็นต้องรอความชัดเจนของกฎหมายหลักก่อน	2x2	1	1	1. รอง ผสทอภ. (พีร์) / สยศ.	

ระบุความเสี่ยง			เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงต้น			(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	เป้า 2566 รายการ KPI	ติดตามและประเมินผล			เจ้าภาพ (Risk Owner)		
รายการความเสี่ยงหลัก	สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	ผลกระทบ		ปีงบประมาณ					สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ไตรมาส 4	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน		ความอ่อนไหว	การเปลี่ยนแปลง
				โอกาสเกิด x ผลกระทบ	ความอ่อนไหว	การเปลี่ยนแปลง								
66-FI01 : สทอภ. อาจจะไม่สามารถบริหารจัดการต้นทุนให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุดได้	1. ขาดบุคลากรที่มีความสามารถในการดำเนินโครงการให้ต้องจัดจ้างหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และให้บริการด้านอวกาศและภูมิสารสนเทศ 2. สทอภ. ยังไม่เคยจัดทำการวิเคราะห์ Retune on Asset (ROA) ที่รวมทั้งการประเมินคุณค่าจากการดำเนินงาน และการประเมินรายได้ที่เกิดจากสินทรัพย์ต่าง ทำให้อ้างไม่ทราบว่ามีสินทรัพย์ที่สามารถนำมาสร้างผลตอบแทนเข้าหน่วยงานได้มากนักน้อยเพียงใด 3. สทอภ. มีภาระค่าใช้จ่ายสูงกว่างบประมาณที่ได้รับ โดยเฉพาะงบประมาณขั้นต้น และงบประมาณพื้นฐานทำให้ต้องสมทบเงินสะสมต่อเนื่อง	1. ไม่สามารถลงทุนในการพัฒนานวัตกรรม หรือสินค้าใหม่ที่ต้องสนองความต้องการ Stakeholder 2. ไม่สามารถมีงบประมาณเพิ่มเติมในการพัฒนาองค์กร และพัฒนาบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง/นโยบาย 3. ไม่สามารถสนับสนุนการดำเนินงานพื้นฐานภายใน สทอภ. ทำให้ต้องหยุดการดำเนินงาน และซ่อมแซมอุปกรณ์พื้นฐาน ส่งผลให้ต้องหยุดดำเนินงานและการให้บริการในบางส่วน	โอกาสเกิด	4x3	4	2	1. ถอดบทเรียนในงานที่มีการจ้างเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ และประเมินองค์ความรู้ที่ได้รับจากการลงทุน เพื่อใช้ในการวางแผนการลดต้นทุนการจัดซื้อ จัดจ้างในอนาคต (หมายรวมถึง ค่าใช้จ่ายพื้นฐาน ค่าใช้จ่ายประจำ และรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในโครงการ)	List ของบุคลากร องค์ความรู้ ทักษะ หรือ เทคโนโลยีที่ สทอภ. ได้รับจากการดำเนินงานในอดีต	1. ในเบื้องต้นได้มีการลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร โดย สสพ. ร่วมกับ สปภ. และ สพท. ในฐานะ Project Team ภายใต้โครงการที่เกี่ยวข้องกับการสร้างรายได้ ได้เห็นชอบร่วมกันในการลดค่าใช้จ่ายสำหรับปีงบประมาณ 2567 สำหรับโครงการที่ต้องมีการพัฒนาระบบยังคงมีการ Outsource อยู่ ซึ่งยังคงต้องมีการวางแผนพัฒนาในระยะยาว ต่อไป ทั้งนี้ สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรได้ ร้อยละ 20 โดยในเบื้องต้น สสพ. จะสรุปข้อมูลผลิตภัณฑ์ด้าน GI และ space ที่สามารถสร้าง Value ให้กับ สทอภ.	4X2	3	2	1. รอง ผสทอภ. (ศิริลักษณ์) / สสพ. 2. รอง ผสทอภ. (กานดาศรี) / สปภ.	
			ผลกระทบ	5 = มีเงินสะสมปลอดภาระผูกพันเหลือน้อยกว่า 20% ของวงเงินเป้าหมาย 4= มีเงินสะสมปลอดภาระผูกพันเหลือน้อยกว่า 40% ของวงเงินเป้าหมาย 3= มีเงินสะสมปลอดภาระผูกพันเหลือน้อยกว่า 60% ของวงเงินเป้าหมาย 2= มีเงินสะสมปลอดภาระผูกพันเหลือน้อยกว่า 80% ของวงเงินเป้าหมาย 1= มีเงินสะสมปลอดภาระผูกพันเท่ากับวงเงินเป้าหมาย	2. สทอภ. มีการจัดทำฐานข้อมูลในการบริหารทรัพย์สิน เรียบร้อยแล้ว และมีการพัฒนาระบบในการคำนวณการเสื่อมสภาพของทรัพย์สินและการคำนวณค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน	ฐานข้อมูลสำหรับการกำหนดค่าต้นแบบ Return On Asset และ SROI	2. สทอภ. มีการจัดทำฐานข้อมูลในการบริหารทรัพย์สิน เรียบร้อยแล้ว และมีการพัฒนาระบบในการคำนวณการเสื่อมสภาพของทรัพย์สินและการคำนวณค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สิน	รก.รอง ผสทอภ. (เวียร์เรียร์) สจก./สจจ.						
						3. พัฒนาศักยภาพในด้านที่ สทอภ. จำเป็นต้องจัดจ้างภายนอกเพื่อดำเนินการเพื่อทดแทนหรือลดต้นทุนในการจัดจ้าง	จำนวนการจัดจ้างภายนอกที่ลดลง	3. สทอภ. ได้จัดทำกรอบการพัฒนาศักยภาพโดยวิเคราะห์จากความต้องการแต่ละภารกิจควบคู่กับ Skill Mapping เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาในปี 2566 ไปพลางก่อนในระหว่างที่ สทอภ. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล ทั้งนี้ในปี 2566 สทอภ. อยู่ระหว่างจัดทำสมรรถนะตามสายงาน และอยู่ระหว่างจะนำผลมาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP) เมื่อมี IDP แล้วจะสามารถพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะที่ สทอภ. กำหนด ส่งผลให้การดำเนินงานในบริษัทต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถกำหนดวงเงินการพัฒนาได้อย่างชัดเจน						1. รอง ผสทอภ.(พีร์) /สยศ.
						4. วางแผนการใช้ประโยชน์พื้นที่ หรือสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดรายได้มากขึ้น เช่น การให้บริการพื้นที่	แผนการใช้ประโยชน์พื้นที่	4. สทอภ. จัดทำราคาเช่าพื้นที่บริการทั้งในสวน Business Zone และ Space Inspirium แล้วเสร็จ						4

ระบุความเสี่ยง			เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงต้น			(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	เป้า 2566 รายการ KPI	ติดตามและประเมินผล				เจ้าภาพ (Risk Owner)		
รายการความเสี่ยงหลัก	สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	ผลกระทบ		ปีงบประมาณ					สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ไตรมาส 4	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน	ความอ่อนไหว		การเปลี่ยนแปลง	
				โอกาสเกิด x ผลกระทบ	ความอ่อนไหว	การเปลี่ยนแปลง									
66-RP01 : สทอภ. อาจสูญเสียความน่าเชื่อถือจากภายนอก หากผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมของโครงการ THEOS-2 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	1. ผลผลิตที่ได้รับไม่สามารถใช้งานได้ในลักษณะพร้อมใช้ หรือไม่ตรงตามความต้องการของหน่วยงาน หรือ Stakeholder 2. หน่วยงาน หรือ Stakeholder ยังเข้าไม่ถึง หรือไม่รับรู้ถึงผลผลิตและประโยชน์ของโครงการ THOES-2 3. กลุ่มเป้าหมายของโครงการ THEOS-2 มีการเปลี่ยนแปลงไปในช่วงพัฒนาโครงการ 4. ขาดความต่อเนื่องสำหรับการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ผลผลิตของโครงการ THEOS-2	บทบาทและความน่าเชื่อถือของหน่วยงานลดลง เนื่องจาก สทอภ. เป็นผู้นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นผลผลิตจากเทคโนโลยีขั้นสูง แต่ยังไม่เป็นที่รับรู้สำหรับกลุ่มเป้าหมาย	โอกาสเกิด	4x3	3	3	1. สร้างการมีส่วนร่วมกับ Stakeholders ระหว่างการพัฒนา products เช่น AIP โดยต้องมีการ update อย่างต่อเนื่อง	1. นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ ต้นแบบใหม่ที่ต่อยอดจากโครงการ THEOS-2	1. ได้มีการประชุมร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (stakeholders) ที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง ดังนี้โดย - ประชุมร่วมกับ สทอภ. เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 โดยได้หารือเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนาระบบ AIP เพื่อนำเสนอต่อสำนักนายกรัฐมนตรี โดย สทอภ. ได้มีความสนใจที่จะนำระบบ AIP ไปติดตั้งที่ห้อง War Room ด้านหน้าต่อไป - เข้าพบนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดน่าน (อบจ. น่าน) ในวันที่ 30 สิงหาคม 2566 เพื่อนำเสนอระบบ AIP NAN ที่ได้พัฒนาขึ้นมา โดยนายก อบจ. น่าน ได้ให้ความสนใจในการใช้งานระบบดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ต้องมีการพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อให้ตอบโจทย์ตามภารกิจของ อบจ. - สทอภ. ได้นำเสนอ AIP NAN ต่อผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน ในวันที่ 31 สิงหาคม 2566 โดยผู้ว่าราชการจังหวัดน่าน มีความสนใจสนทนารับระบบ AIP ไปใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการในพื้นที่ โดยเฉพาะด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ภัยพิบัติ และการใช้ประโยชน์ที่ดิน โดย สทอภ. จะนำส่ง Link ของระบบ AIP NAN ให้ทางจังหวัดทดลองใช้งาน ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัด จะมอบหมายส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการต่อไป	2x1	1	3	1. รอง ผสทอภ.(พีร์) /สธอ.-2 2. รอง ผสทอภ. (กานดาศรี) /สปภ./สพท.		
			ผลกระทบ				3. จัดทำแบบสำรวจและประเมินผลการรับรู้ของ Stakeholder เกี่ยวกับการดำเนินกิจกรรมสร้างการรับรู้ ถึงคุณค่าจากผลผลิตจากโครงการ THEOS-2 4. สื่อสารและสร้างการรับรู้ถึงคุณค่าจากผลผลิตและผลลัพธ์ที่เกิดจากโครงการ THEOS-2 อย่างต่อเนื่อง ผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น social media, การจัด event							2. สทอภ. ได้จัดงานสัมมนา Empowering Policy Makers with Spatial Intelligence เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2565 เปิดตัว AIP ที่ได้พัฒนาภายใต้โครงการ THEOS-2 โดยมีหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเข้าร่วมมากกว่า 20 หน่วยงาน ภายในงานประกอบด้วย การบรรยาย และบูทนิทรรศการโดยมี Demo ของ ระบบ AIP ให้ผู้เข้าร่วมงานได้ทดลองใช้จริง	รอง ผสทอภ.(พีร์) / สธอ.-2
			ผลกระทบ				5= สทอภ. สูญเสียความน่าเชื่อถือจากประชาชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นวงกว้างในระดับประเทศ 4= สทอภ. สูญเสียความน่าเชื่อถือจากผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์จาก THEOS-2 3= สทอภ. สูญเสียความน่าเชื่อถือจากผู้ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ (น่านและ EEC) 2= สทอภ. สูญเสียความน่าเชื่อถือจากผู้ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ (น่านและ EEC) ในบางส่วน 1= สทอภ. ไม่สามารถสร้างการรับรู้ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ (น่านและ EEC) ได้							5. จัดเตรียมประเด็นการถูกข่าวในเชิงลบเกี่ยวกับโครงการ THEOS-2	
ผลกระทบ	6. หา Key Opinion Leader จากหน่วยงานภายนอกทั้งหน่วยปฏิบัติและหน่วยงานนโยบายเพื่อสื่อสารเกี่ยวกับประโยชน์จากโครงการ THEOS-2	5. ไตรมาสที่ 4 ยังไม่มีประเด็นข่าว THEOS-2 ในเชิงลบ การนำเสนอข่าวเกี่ยวกับ THEOS-2 ในไตรมาสที่ 4 รายการ TV จำนวน 7 รายการ สื่อสิ่งพิมพ์ 15 สื่อ ระบบออนไลน์ 138 สื่อ													

ระบุความเสี่ยง			เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงต้น			(แนวทาง) แผนปฏิบัติการลดระดับความเสี่ยง (Risk Treatment Action Plan)	เป้า 2566 รายการ KPI	ติดตามและประเมินผล				เจ้าภาพ (Risk Owner)	
รายการความเสี่ยงหลัก	สาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause)	ผลกระทบ		ปีงบประมาณ					สิ่งที่ดำเนินการแล้ว+ผลการดำเนินงานตามแผน	ไตรมาส 4	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน	ความอ่อนไหว		การเปลี่ยนแปลง
				โอกาสเกิด x ผลกระทบ	ความอ่อนไหว	การเปลี่ยนแปลง								
66-TE01 : สทอภ. ไม่สามารถ จัดหาระบบปฏิบัติการ ดาวเทียมภาคพื้นดิน เพื่อ ทดแทนระบบที่หมดอายุการใช้งาน	1. ระบบปฏิบัติการรับ สัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดิน มีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี โดย มีการปรับปรุงระบบล่าสุด พ.ศ. 2557 2. อุปกรณ์และระบบเทคโนโลยี ปฏิบัติการหมดอายุการใช้งาน พร้อมกันทั้งระบบ และ จำเป็นต้องลงทุนเพื่อจัดซื้อ ระบบใหม่ 3. ค่าใช้จ่ายในการเช่าใช้ บริการสถานีสำรองมีแนวโน้ม ที่จะสูงขึ้น	1. สทอภ. ไม่สามารถ ปฏิบัติการควบคุมดาวเทียม และธำรงการทำงานในวง โคจรของดาวเทียมไทย ประกอบด้วย THAICHOTE, THEOS-2 และ THEOS-2A ซึ่งเป็นทรัพย์สินซึ่งมีสูงได้ 2. สทอภ. ไม่สามารถติดตาม และเผื่อระวังภัยพิบัติ รวมทั้ง ข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เชิงนโยบายในสถานการณ์ วิกฤติฉุกเฉิน เพื่อรายงาน ข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่กำลังจะประสบภัย ได้อย่างทันเวลาที่ 3. หน่วยงานที่รับข้อมูล อาจจะไม่สามารถเตือนภัย ให้กับประชาชนได้ทัน และ อาจส่งผลให้เกิดความ เสียหายและสูญเสียในวงกว้าง 4. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาจจะไม่มียุทธศาสตร์พื้นฐานในการดำเนินงาน ให้นโยบาย หรือสั่งการ และบริหารจัดการพื้นที่ 5. ข้อมูลดาวเทียมไม่เพียงพอ ต่อการประยุกต์ติดตาม บริหารจัดการ และแก้ปัญหา เชิงพื้นที่ โดยเฉพาะ สถานการณ์ภัยพิบัติที่ ต้องการข้อมูลเร่งด่วนทัน สถานการณ์แบบ Near Real-time	โอกาสเกิด 5 = ระบบปฏิบัติการรับสัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดิน หยุดการปฏิบัติงานจากการที่ไม่สามารถลงทุนและหรือ จัดหาได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว 4= เทคโนโลยีปฏิบัติการรับสัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดิน ล้าสมัยแต่ยังสามารถเข้าใช้บริการชั่วคราวได้ 3= เทคโนโลยีปฏิบัติการรับสัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดิน ล้าสมัยแต่ยังสามารถเข้าใช้บริการในต่างประเทศได้ บางครั้งและสามารถปรับปรุงระบบบางส่วนให้สามารถใช้งานได้ชั่วคราว 2= สามารถลงทุนและจัดหาเทคโนโลยีปฏิบัติการรับ สัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดินได้ในระยะสั้น 1= สามารถลงทุนและจัดหาเทคโนโลยีปฏิบัติการรับ สัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดินได้ทั้งในระยะสั้นและระยะ ยาวได้ ผลกระทบ 5 = มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นนอกเหนือจากแผนงบประมาณที่ กำหนดไว้มากกว่า 100 % 4= มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นนอกเหนือจากแผนงบประมาณที่ กำหนดไว้ไม่น้อยกว่า 50 % 3= มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นนอกเหนือจากแผนงบประมาณที่ กำหนดไว้ไม่น้อยกว่า 30 % 2= ได้รับงบประมาณ บางส่วนในการซ่อมบำรุง ระบบปฏิบัติการรับสัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดินให้พอใช้ งานได้ชั่วคราว 1= ได้รับงบประมาณ ในการจัดหาระบบปฏิบัติการรับ สัญญาณดาวเทียมภาคพื้นดินและระบบเทคโนโลยีที่ ทันสมัย	3x4	3	3	1. ปรับปรุงระบบปฏิบัติการดาวเทียม ภาคพื้นดิน ให้สามารถรับสัญญาณและ ผลิตข้อมูลจากดาวเทียมของหน่วยงาน พันธมิตรที่ สทอภ. มีความร่วมมือได้ เพิ่มเติม 2. ศึกษาวิเคราะห์ความคุ้มค่าการลงทุน แผนการสร้างรายได้เพื่อให้ครอบคลุม ต้นทุนคงที่รายปี 3. จัดทำรายละเอียดโครงการเพื่อขอรับ การจัดสรรงบประมาณเพื่อลงทุนจาก แหล่งงบประมาณประจำปี 4. จัดหาแหล่งทุนอื่นๆ กรณีที่ไม่ได้รับ งบประมาณในการลงทุนจัดหา ระบบปฏิบัติการรับสัญญาณดาวเทียม ภาคพื้นดิน 5. แสวงหาความร่วมมือในประเทศและ/ หรือต่างประเทศในการปฏิบัติการ ภาคพื้นดิน	1. มีเทคโนโลยีที่ สามารถทดแทนได้ใน ระยะสั้น 2. กรอบวงเงิน งบประมาณเพื่อพัฒนา ระบบปฏิบัติการ ภาคพื้นดินทดแทน ของเดิม ที่เพียงพอ และไม่กระทบต่อ สถานะเงินสะสมของ สทอภ.	1.1 อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาพัฒนาและธำรงความต่อเนื่องฯ 1.2 รอจัดซื้อประมาณปี 2567-2568 สำหรับจัดซื้อระบบงานสายอากาศสำหรับควบคุมและ รับสัญญาณดาวเทียมทดแทนของเดิม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับสัญญาณดาวเทียม และสามารถรับข้อมูลจากดาวเทียมของหน่วยงานพันธมิตรที่ สทอภ. มีความร่วมมือได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง เรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างจัดสรรงบประมาณ 2.1 ศึกษาและเก็บข้อมูลสำหรับวิเคราะห์ความคุ้มค่าการลงทุน เพื่อวางแผนการสร้างรายได้ 2.3 โครงการให้บริการสถานีดาวเทียมภาคพื้นดินแก่ Aerospace Information Research Institute (AIR) เป็นโครงการให้บริการพื้นที่ในการติดตั้งระบบงานสายอากาศและ ห้องปฏิบัติการ รวมถึงบริการดูแลและบำรุงรักษาระบบ (Preventive and Corrective Maintenance) ให้แก่สถาบัน AIR ภายใต้ Chinese Academy of Sciences (CAS) ประเทศ จีน เพื่อใช้ในการกิจรับส่งสัญญาณระหว่างสถานีภาคพื้นดินกับดาวเทียมของ Land Satellite Remote Sensing Application Center, MNR (LASAC) โดยมีข้อตกลงให้สถานีดังกล่าว สามารถใช้ในการรับข้อมูล (Downlink) จากดาวเทียมของ สทอภ. ได้วันละ 2-3 passes 3.1 ได้รับอนุมัติงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์ S-Band สำหรับเพิ่มประสิทธิภาพระบบงาน สายอากาศ ViaSat (S/X Dual Band) เพื่อรองรับการปฏิบัติงานดาวเทียม THEOS-2/2A จำนวน 5,419,500.-บาท 4. อยู่ระหว่างเสนอ Proposal โครงการศึกษาแนวทางการจัดตั้งระบบตรวจสอบคลื่นความถี่ สำหรับกิจการดาวเทียม งบประมาณ 2,220,000 บาท ต่อ กองทุน กทปส. ซึ่งจะจะต้องยื่น ข้อเสนอภายในวันที่ 2 ตุลาคม 2566 5.1 ไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากไม่มีประเทศสมาชิกกลุ่ม CEOS ให้ความสนใจ 5.2 KSAT ไม่มีความสนใจในการลงทุนด้าน Ground Station ในพื้นที่ของ สทอภ. 5.3 ไม่สามารถดำเนินการได้ ตามรายงานไตรมาสที่ 3	2x3	2	2	รอง ผสทอภ. (ดำรงค์ ฤทธิ) / ผอ.สพท.	